

6ª Semana Kaizen

CEMAC

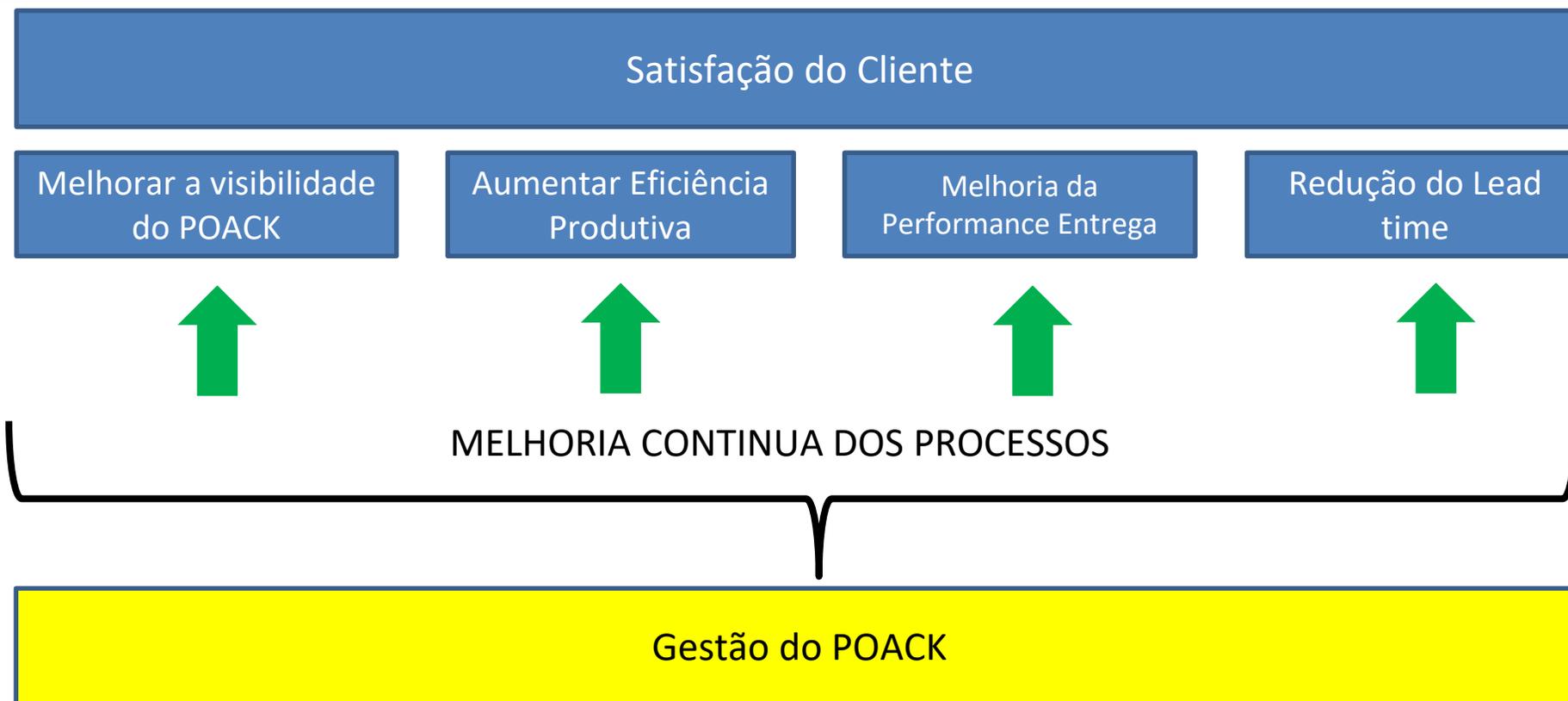
Redução do Ciclo Planejado para Melhoria do Lead Time

Empresa : Mikro-stamp Estamparia Com E. Industria Ltda
Fornecedora de peças Estampadas
Volume de Fabricação Anual: 221.00 peças – 4202 OC's
Fornece peças para EMBRAER COM/EMBRAER SA/EDE



Mikro-Stamp





Objetivos e Equipe

Objetivos		
1. Manter indicador POACK 2. Garantir o plano de ação de atendimento do ciclo		
Diretor:	Edilson Pereira Neves	
Gerente:	Albert Gil	
Time	Nomes dos integrantes	Nome da área
Líder	Vanessa Soares	Qualidade
Colíder	Hélvio Pereira	Qualidade
Participante 1	Marcela Cabral	PPCP
Participante 2	Sérgio Monteiro	Processos
Participante 3	Diogo Santos	Processos
Participante 4	Oliveira Aparecido	Produção
Participante 5		
Participante 6		
Participante 7		
Participante 8		

I. Cenário Atual:

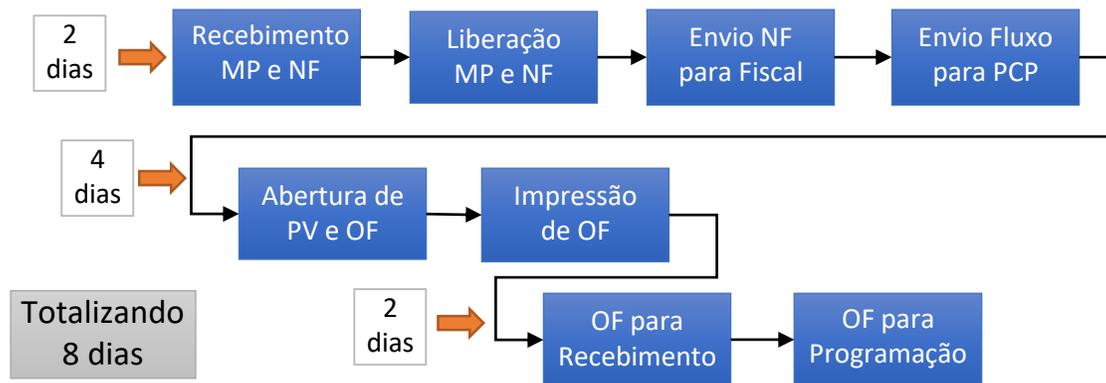
Indicador / Mês de Entrega	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21	set-21	out-21	nov-21	dez-21	jan-22
% Atendimento ao Ciclo - Total	75,2%	69,0%	55,5%	68,8%	67,1%	60,4%	59,8%	66,1%	55,7%	62,4%	65,5%	
SJK	14,3%	20,0%	3,6%	0,0%	33,3%	0,0%	0,0%	11,8%	0,0%	0,0%	25,0%	
BOT	76,8%	70,0%	60,7%	69,4%	67,5%	61,6%	59,9%	68,2%	58,4%	63,0%	67,4%	
EDE		0,0%								0,0%	50,0%	

II. Problemas / Causa Raiz:

1. Alto numero de atraso no lead time do CT interno por tecnologia;
2. Baixa aderência ao sequenciamento de produção e aproveitamento Setup, devido a falta de gestão visual;
3. Tempo excessivo na abertura de PV/OF e liberação da ordem de fabricação para a produção;
4. Falha na visibilidade e análise do POACK pelos outros processos(Atraso e Gargalos);
5. Falha de gestão diária dos PN`s com ciclo vencido + data remessa vencida no POACK;
6. Falha gestão diária OC's com ciclo à vencer próximos 30 dias;
7. Falha na visibilidade dos PN's x CT's;
8. Falha de comunicação entre as áreas e alinhamento quanto as ações definidas

III. Fluxo do processo e Informações:

Fluxo atual:



IV. Melhorias propostas:

1. Mapeamento diário saída ordens por CT;
2. Gestão visual de fila das OC's por CT;
3. Antecipação abertura de PV/OF das OC's e impressão das OF's;
4. Gestão compartilhada do POACK com outras áreas;
5. Gestão diária OC's com ciclo vencido + data remessa vencida;
6. Gestão diária OC's com ciclo à vencer próximos 30 dias;
7. Mapeamento dos processos (CT's) de todos os PN's;
8. Reunião diária de alinhamento, atualização e tomada de ações.

Metas Mensuráveis do Kaizen	Início	Meta	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	% Ganho
Antecipação abertura de PV/OF das OC's e impressão das OF's	8 dias	4 dias						
Mapeamento (acompanhamento) de OC's	0%	100%						

Metas Sustentação do Kaizen	Início	Meta	Mar	Abr	Mai	Jun	% Ganho
Atendimento ao ciclo planejado	45%	95%					
Cobertura de Estoque	67%	100%					

Legenda:

- Resultado não atingido
- Resultado Simulado
- Resultado atingido parcialmente
- Resultado atingido

Cálculo do % Ganho :
 Se a Meta é menor que o Início : $[1 - (\text{Resultado final} \div \text{Início})] \times 100$
 Se a Meta é maior que o Início : $[(\text{Resultado final} \div \text{Início}) - 1] \times 100$

CEMAC 