

6ª Semana Kaizen

CEMAC

Implementação da Manutenção Interna dos Spindles das Máquinas CNC para Redução de Custos

A Massucato Indústria e Comércio Ltda. atua no mercado de usinagem desde 1985, onde possui um relacionamento comercial de 35 anos com a Embraer, fornecendo peças usinadas em 3, 4 e 5 eixos para diversos programas, além de dispositivos de Ferramental e Montagens de Componentes.

A Empresa possui um quadro com 100 funcionários, equipada com máquinas e ferramentas de alta tecnologia com volume de fabricação anual de mais de 27.000 peças, visando sempre a satisfação dos nossos clientes e demais partes interessadas.

MASSUCATO[®]
Indústria e Comércio Ltda.



CEMAC

Cluster de Excelência em Manufatura Aeroespacial da região Metropolitana de Campinas

MISSÃO:

*Entregar solução de alta tecnologia para geração de valores
aos Acionistas e Clientes*

VISÃO:

*Ser uma empresa sólida e reconhecida como referência
no mercado de usinagem de precisão.*

VALORES:

*Responsabilidade, Comprometimento, Pró-atividade,
Profissionalismo, Ética e Transparência.*

Ferramentas

- Gráfico de Pareto
- Ishikawa
- 5 Porquês
- Brainstorming
- PDCA

Estratégia

Reduzir tempo de manutenção dos Spindles e de máquina parada, consequentemente melhorando o atendimento. Além da redução do custo com a manutenção, onde será aproveitado a mão de obra interna Massucato e eliminado a mão de obra externa Fornecedor.



Objetivos e Equipe

Objetivos	1. Reduzir Tempo Manutenção e Máquina Parada; 2. Reduzir Custo com Manutenção do Spindle; 3. Eliminar Operação Logística (Transporte); 4. Eliminar Custo com Transporte;	
Diretor:	Alcides Massucato	
Gerente:	Carlos Silva	
Time	Nomes dos integrantes	Nome da área
Líder	Douglas Santos	Manutenção
Colíder	Carlos Eduardo Lopes	Qualidade
Participante 1	Erick Boniolo	Qualidade
Participante 2	William Cesco	Manutenção
Participante 4	Rodrigo Polpeta	Tecnologia da Informação
Participante 5	Rodrigo Caumo	Compras / Logística

Metas

Metas Mensuráveis do Kaizen	Início	Meta	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	% Ganho
Reduzir Tempo de Manutenção dos Spindles e Máquina parada	20 dias úteis	10 dias úteis						50%
Reduzir Custo com Manutenção dos Spindles	R\$ 40.696,00	R\$ 14.740,00						63,8%
Eliminar Tempo de Transporte (Ida e Volta)	3hs	0hs						100%
Eliminar Custo com Transporte (Massucato)	R\$ 377,80	R\$ 0						100%
Metas Sustentação do Kaizen	Início	Meta	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	% Ganho
Indicador de Manutenção D.M (Disponibilidade de Máquinas)	-	90%						
Indicador de Manutenção T.A (Tempo de Atendimento)	-	3hs						

Legenda:

- Resultado não atingido
- Resultado Simulado
- Resultado atingido parcialmente
- Resultado atingido

Cálculo do % Ganho :
 Se a Meta é menor que o Início : $[1 - (\text{Resultado final} \div \text{Início})] \times 100$
 Se a Meta é maior que o Início : $[(\text{Resultado final} \div \text{Início}) - 1] \times 100$

CEMAC 