

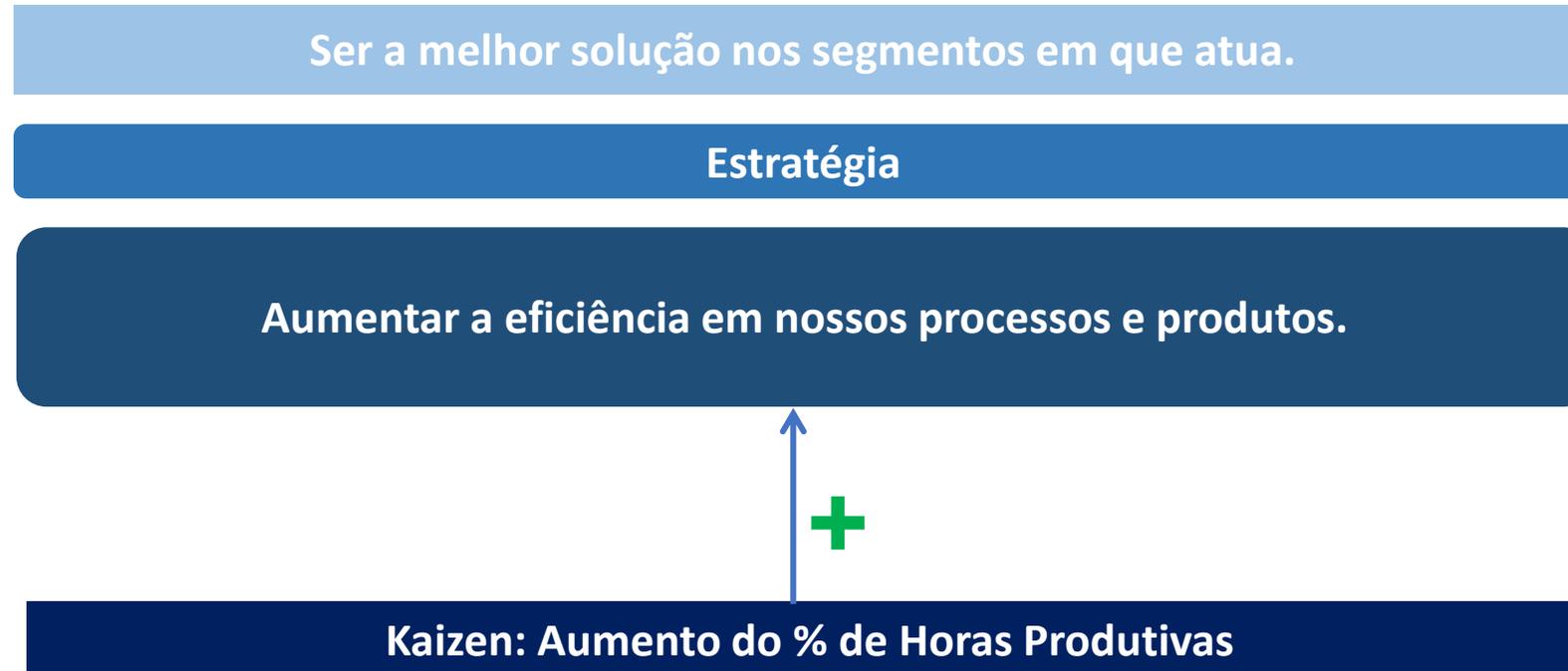
6ª Semana Kaizen

CEMAC

AUMENTO DO % DE HORAS PRODUTIVAS CÉLULA 1

A Lanmar atua no ramo de usinagem de precisão de peças de pequeno, médio e grande porte há 48 anos. Fornecedora de usinados e estampados para as Plantas da Embraer e EDE.





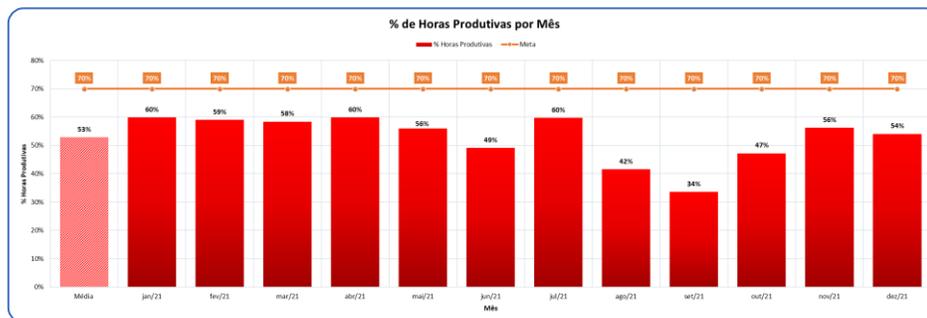
Objetivos e Equipe

Objetivo		
1. Aumentar o % de Horas Produtivas – Célula 1 2. Reduzir o Tempo de Setup		
Diretores:	Joel Landgraf Porfírio Marcolino	
Gerente:	Samuel Amate	
Time	Nomes dos integrantes	Nome da área
Líder	Thiago Costa	Supervisão – Produção
Colíder	Luís Pereira	Melhoria Contínua
Participante 1	Leandro Correia	Produção
Participante 2	Gabriel Silva	Produção
Participante 3	Eudes Santos	Supervisão – Produção
Participante 4	Narcizo Santos	Produção
Participante 5	Edson Silva	Gerência Qualidade Comercial
Participante 6	Diogo Marcolino	Gerência Financeiro RH
Participante 7	Elias Mello	Supervisão – Produção
Participante 8	Ubiratan Silva	Supervisão – Manutenção Infra SMS
Participante 9	Fernando Caramello	Supervisão – Engenharia Preset
Participante 10	Gustavo Diehl	Supervisão - TI

I. Cenário Atual:

A Célula 01 está apresentando um percentual de horas produtivas abaixo da meta definida pela Alta Direção.

Atual: 53%
Meta: $\geq 70\%$



II. Problemas / Causa Raiz:

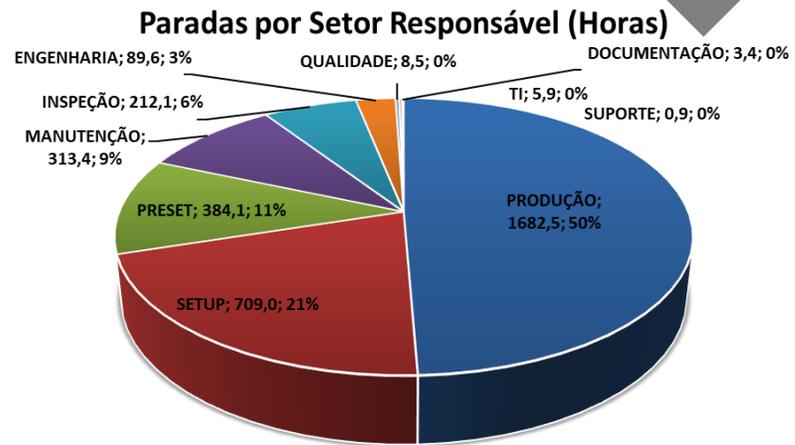
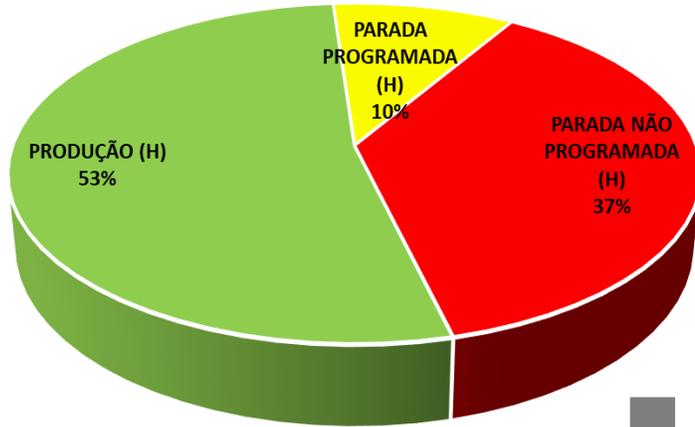
1. Tempo elevado de Setup;
 - 1.1 Falta de acessórios para realização de setup;
 - 1.2 Movimentação desnecessária.
2. Tempo elevado para troca de peça;
3. Tempo elevado de espera devido ao compartilhamento de Instrumentos de medição;
4. Movimentação desnecessária para rebarbação de peças;
5. Acúmulo de itens desnecessários.

III. Fluxo do processo e Informações:



IV. Melhorias propostas:

1. Desenvolver bancada padrão de Setup com kit de acessórios e ferramentas;
2. Realizar aquisição de parafusadeira;
3. Disponibilizar instrumentos dedicado por máquina;
4. Confeccionar bancada de rebarbação com kit de ferramentas;
5. Aplicar programa 5s.



Metas Mensuráveis do Kaizen	Início	Meta	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	% Ganho
Aumentar o % de Horas Produtivas	53%	70%						
Reduzir o Tempo de Setup (Minutos)	50	25						

Metas Sustentação do Kaizen	Início	Meta	Mai	Jun	Jul	Ago	% Ganho
Aumentar o OEE da Célula 1	51%	70%					

Legenda:

- Resultado não atingido
- Resultado Simulado
- Resultado atingido parcialmente
- Resultado atingido

Cálculo do % Ganho :

Se a Meta é menor que o Início : $[1 - (\text{Resultado final} \div \text{Início})] \times 100$

Se a Meta é maior que o Início : $[(\text{Resultado final} \div \text{Início}) - 1] \times 100$

CEMAC 