

6ª Semana Kaizen

CEMAC

Informatização e interação dos processos e departamentos em tempo real

- Giovanni Passarella fornece peças usinadas para EMBRAER/ELEB desde 1990
- Área fabril de 4100 m2
- Possui um portfólio de 60 máquinas
- Quadro de funcionários com 110 colaboradores
- Possui células específicas para itens aeronáuticos
- Trabalha em regime de 2 turnos
- Demanda Anual ELEB/Embraer de 20000 peças



Giovanni Passarella



Crescimento Autossustentável

Melhorar
desempenho junto
ao cliente

Aumentar qtd. de
peças entregues no
mês

Aumentar Eficiência e
Disponibilidade dos
recursos

Tempo 0 nas
respostas internas

Resultados
Planejados

Informatização e interação dos processos e departamentos em tempo real

Objetivos e Equipe

Objetivos		
1. Tempo de reposta aos departamentos (Qualidade,Produção, Engenharia, Almoxarifado)		
2. Melhorar a Interação entre os departamentos (Qualidade,Produção, Engenharia, Almoxarifado)		
3. Manutenção dos históricos de Solicitação		
Diretor:	Fabio Passarella / Adriano Fernandes	
Gerente:	Ademir Camargo	
Time	Nomes dos integrantes	Nome da área
Líder	Fabio Passarella	Direção
Colíder	Bruno Moraes	Líder Diurno
Participante 1	Adriel Torres	Engenharia
Participante 2	Rodolfo Moretto	Projetos
Participante 3	Bruno Moraes	Líder Diurno
Participante 4	David Martinelli	Lean / TI
Participante 5	Sidiomar Pereira	Líder Noturno
Participante 6	Adriano Fernandes	Direção
Participante 7	Rafael Gimenez	Qualidade
Participante 8	Ademir Júnior	Líder Produção

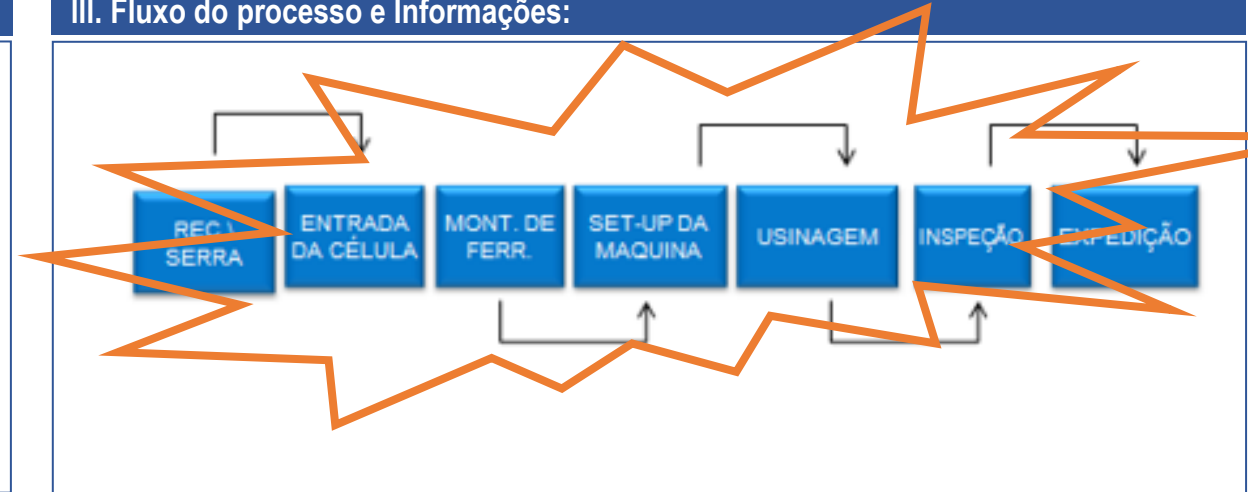
I. Cenário Atual:

- Atualmente toda informação ou solicitação de suporte em um departamento / setor para o outro ,é realizada por papel ou de forma informal
- Não há retenção de histórico das solicitações ou informações entre os departamentos
- Não há padrão de coleta e entrega e prioridade nos atendimentos
- Baixo aproveitamento da disponibilidade dos recursos
- Baixa Eficiência (Tempo Orçado x Tempo Real)

II. Problemas / Causa Raiz:

- Não evidenciado padrão das solicitações
- Não evidenciado histórico de informações das solicitações entre os setores
- Não há sistemática padrão de comunicação entre os departamentos

III. Fluxo do processo e Informações:



IV. Melhorias propostas:

- Criação de sistema on-line interno integrando comunicação entre os departamentos (Engenharia, Qualidade, Preset, Almoxarifado, Parque Fabril)
- Reduzir tempo de resposta dos Facilitadores e Liderança para os departamentos
- Melhorar Gestão Visual por meios de painéis
- Melhorar gestão visual do fluxo de trabalho
- Retenção do histórico de informações
- Ampliar a capacidade produtiva
- Melhorar eficiência e disponibilidade dos recursos

Metas Mensuráveis do Kaizen	Início	Meta	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	% Ganho
Tempo de reposta aos departamentos	40min	9 min						
Distância de Deslocamento percorrido entre	2000 mts	50mts						
Disponibilidade dos recursos médio	50 %	85%						

Metas Sustentação do Kaizen	Início	Meta	Mar	Abr	Mai	Jun	% Ganho
Interação e Gestão visual nos departamentos	0	5					

Legenda:

- Resultado não atingido
- Resultado Simulado
- Resultado atingido parcialmente
- Resultado atingido

Cálculo do % Ganho :

Se a Meta é menor que o Início : $[1 - (\text{Resultado final} \div \text{Início})] \times 100$

Se a Meta é maior que o Início : $[(\text{Resultado final} \div \text{Início}) - 1] \times 100$

CEMAC 